

Programa de Remuneração
Variável Anual

RVA 2024

RESULTADO DOS
INDICADORES



Limite Máximo do Programa



Cargos	Honorário Mensal* (A)	Meta (1,0) (B)	Bônus (0,5) (C)	Limite Máximo RVA (D) = (B+C)
Diretor-Presidente (1)	R\$ 33.791,15	R\$ 33.791,15	R\$ 16.895,58	R\$ 50.686,73
Diretor-Geral (1)	R\$ 30.804,57	R\$ 30.804,57	R\$ 15.402,29	R\$ 46.206,86
Diretores (4)	R\$ 28.722,48	R\$ 28.722,48	R\$ 14.361,24	R\$ 172.334,88
TOTAL				R\$ 269.228,46

*Honorário aprovado nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária (AGO/AGE) realizadas em 23/4/25.

Indicadores – Distribuição dos Pesos



DIMENSÕES	INDICADOR	SINAL	UNIDADE DE MEDIDA	PESO	FÓRMULA DE CÁLCULO	DESCRIÇÃO DE INDICADORES	FONTE DE DADOS	RELAÇÃO COM O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	GATILHOS
Econômico Financeiro (40%)	Custos dos Serviços Prestados -Destinados à atividade fim	+	Percentual	15%	[Custo dos Serviços Prestados (atividade fim)/ Custos dos Serviços Prestados (atividade-fim) + Despesas Gerais e Administrativas)] x 100%	Percentual de despesas destinada à atividade fim	Demonstração do Resultado do Exercício - DRE	Vinculação direta aos resultados do Objetivo Estratégico: Racionalizar os custos	cumprimento da meta anual estabelecida no PPA 2024-2027
	Faturamento Líquido - Serviços de Comunicação	+	R\$ (Milhões)	25%	Receita Operacional Bruta (Serviços de Comunicação) - Cancelamentos de Receita (Serviços de Comunicações) - Abatimentos Incondicionais	Total de receita bruta com os serviços de comunicação excluindo-se os cancelamentos e abatimentos incondicionais	Demonstração do Resultado do Exercício - DRE	Vinculação direta aos resultados do Objetivo Estratégico: Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços	
Políticas Públicas (50%)	Percentual de população coberta com sinal aberto de TV Digital	+	Percentual	30%	Quantidade estimada da população coberta com sinal aberto de TV digital / Quantidade estimada de população do Brasil x 100% (*)	Percentual da população com cobertura de sinal de TV Aberta Digital, ou seja, o avanço líquido da radiodifusão na plataforma TV	PPA 2024-2027	Vinculação direta aos resultados do Objetivo Estratégico: Ampliar o alcance da TV e Rádio, por meio da estrutura própria ou de afiliadas	cumprimento da meta anual estabelecida no PPA 2024-2027
	Percentual de população coberta com sinal terrestre de Rádio FM	+	Percentual	20%	Quantidade estimada da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM/ Quantidade estimada de população do Brasil x 100% (*)	Percentual da população com cobertura de sinal de Rádio em FM, ou seja, o avanço líquido da radiodifusão na plataforma Rádio	PPA 2024-2027		
Governança Corporativa (10%)	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	+	Unidade	10%	Aplicação de descontos na pontuação referente as entregas para SEST com base nos prazos e qualidade. (metodologia SEST)	Cumprimento dos Prazos estabelecidos pela SEST e avaliação da qualidade da informação	Metodologia SEST	Vinculação direta aos resultados do Objetivo Estratégico: Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas	

Resultados dos Indicadores e Aplicação da Réguas de Gradação



DIMENSÕES	INDICADOR	Unidade de medida	Pesos	Bônus	Meta 2024	Resultado 2024	Execução %	Cumprimento de Cada Meta (Réguas de graduação)	Situação	Pagamento Respectivo	Sinal
Econômico Financeiro (40%)	Custos dos Serviços Prestados - Destinados à atividade fim	%	15%	SIM	73	76	100%+4,1% = 104,1%	≤103% e >102%	Extrapolação	150%	+
	Faturamento Líquido - Serviços de Comunicação	Milhões	25%	SIM	55,3	57,3	100%+3,6% = 103,6%	≤104% e >103%	Margem de Tolerância Superior	104%	+
Políticas Públicas (50%)	Percentual de população coberta com sinal aberto de TV Digital (%)	%	30%	SIM	59,5	59,7	100%+0,3% = 100,3%	≤101% e >100%	Cumprimento Integral	101%	+
	Percentual de população coberta com sinal terrestre de Rádio FM (%)	%	20%	SIM	27,5	27,95	100%+1,6% = 101,6%	≤102% e >101%	Margem de Tolerância Superior	102%	+
Governança Corporativa (10%)	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest) (unidade - pontos)	Unidade	10%	SIM	900	922,5	100%+2,5% = 102,5%	≤103% e >102%	Extrapolação	130%	+

Legenda: bônus total bônus parcial cumprimento da meta descumprimento da meta

Estimativa de Valor a ser Pago



Cargos	Quantidade	Dimensão Econômica-Financeira		Dimensão Política Pública		Dimensão Governança Corporativa	TOTAL POR DIRETOR	TOTAL RVA 2024 (6 DIRETORES)
		Custos dos Serviços Prestados - Destinados à atividade fim	Faturamento Líquido - Serviços de Comunicação	Percentual de população coberta com sinal aberto de TV Digital	Percentual da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM			
Diretor-Presidente	1	R\$7.603,01	R\$8.785,70	R\$10.238,72	R\$6.893,39	R\$4.392,85	R\$37.913,67	R\$37.913,67
Diretor Geral	1	R\$6.931,03	R\$8.009,19	R\$9.333,78	R\$6.284,13	R\$4.004,59	R\$34.562,73	R\$34.562,73
Diretores	4	R\$6.462,56	R\$7.467,84	R\$8.702,91	R\$5.859,39	R\$3.733,92	R\$32.226,62	R\$128.906,49
Total	6	R\$20.996,60	R\$24.262,73	R\$28.275,41	R\$19.036,91	R\$12.131,37	R\$104.703,02	R\$201.382,89

Os valores a serem pagos devem ser proporcionais ao tempo de ocupação efetiva do cargo no ano de 2024. Sendo necessário ter ocupado no mínimo 30 dias.

Estimativa de Valor a ser Pago



Cargos	Quantidade	Dimensão Econômica-Financeira						Dimensão Política Pública						Dimensão Governança Corporativa			TOTAL POR DIRETOR			TOTAL RVA 2024 (6 DIRETORES)		
		Custos dos Serviços Prestados - Destinados à atividade fim			Faturamento Líquido - Serviços de Comunicação			Percentual de população coberta com sinal aberto de TV Digital			Percentual da população coberta com sinal terrestre de Rádio FM			Indicador de Conformidade Sest - IC-Sest								
		cumprimento	bônus	total	cumprimento	bônus	total	cumprimento	bônus	total	cumprimento	bônus	total	cumprimento	bônus	total	cumprimento	bônus	total	cumprimento	bônus	total
Diretor-Presidente	1	R\$5.068,67	R\$2.534,34	R\$7.603,01	R\$8.447,79	R\$337,91	R\$8.785,70	R\$10.137,35	R\$101,37	R\$10.238,72	R\$6.758,23	R\$135,16	R\$6.893,39	R\$3.379,12	R\$1.013,73	R\$4.392,85	R\$33.791,15	R\$4.122,52	R\$37.913,67	R\$33.791,15	R\$4.122,52	R\$37.913,67
Diretor Geral	1	R\$4.620,69	R\$2.310,34	R\$6.931,03	R\$7.701,14	R\$308,05	R\$8.009,19	R\$9.241,37	R\$92,41	R\$9.333,78	R\$6.160,91	R\$123,22	R\$6.284,13	R\$3.080,46	R\$924,14	R\$4.004,59	R\$30.804,57	R\$3.758,16	R\$34.562,73	R\$30.804,57	R\$3.758,16	R\$34.562,73
Diretores	4	R\$4.308,37	R\$2.154,19	R\$6.462,56	R\$7.180,62	R\$287,22	R\$7.467,84	R\$8.616,74	R\$86,17	R\$8.702,91	R\$5.744,50	R\$114,89	R\$5.859,39	R\$2.872,25	R\$861,67	R\$3.733,92	R\$28.722,48	R\$3.504,14	R\$32.226,62	R\$114.889,92	R\$14.016,57	R\$128.906,49
Total	6	R\$13.997,73	R\$6.998,87	R\$20.996,60	R\$23.329,55	R\$933,18	R\$24.262,73	R\$27.995,46	R\$279,95	R\$28.275,41	R\$18.663,64	R\$373,27	R\$19.036,91	R\$931,82	R\$2.799,55	R\$12.131,37	R\$93.318,20	R\$11.384,82	R\$104.703,02	R\$179.485,64	R\$21.897,25	R\$201.382,89