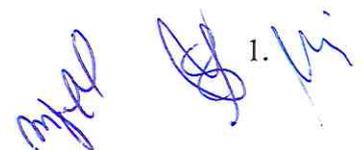


**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42**

**NIRE: 53.5.0000348-7**

Aos quinze dias do mês de maio de dois mil e dezenove, às oito horas e cinquenta e cinco minutos, na Sede da Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC, localizada no SCS Quadra 8, Bloco B-50 – 1º subsolo – Shopping Venâncio – Brasília/DF, reuniu-se o Conselho Fiscal da EBC, em primeira convocação, para a realização da 3ª Reunião Ordinária do exercício de 2019, que ocorreu na forma do Artigo 74 do Estatuto Social da EBC. A reunião contou com a presença do Presidente do Conselho, **ÉDER SOUSA VOGADO**; da Conselheira, **MILA ROCHA**; da Conselheira **MÔNICA FONSECA GILL**; e dos seguintes convidados: A Secretária-Executiva, **ROBERTA ALMEIDA DANTE**; o Auditor-Chefe, **MARCOS MANZOCHI**; a Gerente de Contabilidade, **ELIZABETH RODRIGUES**; e a Chefe de Gabinete da Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas, **MARIA CRISTINA BRANDÃO SANTOS**. Secretariou a reunião o Coordenador de *Compliance* e Apoio aos Órgãos Estatutários **RODRIGO GONÇALVES BARROS**. O Presidente do Conselho, Éder Vogado, saudou os presentes e informou que participou da Assembleia Geral Ordinária e da Assembleia Geral Extraordinária, realizadas, em conjunto, no dia 17 de abril de 2019. A avaliação do resultado das Assembleias foi positiva em especial quanto à aprovação das demonstrações contábeis com os pareceres da Secretaria do Tesouro Nacional – STN e da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST. A Gerente de Contabilidade, Elizabeth Rodrigues, mencionou acerca da possibilidade de se manter contato com a COPAR/STN sobre a recomendação no que tange à contabilização das subvenções governamentais para investimento a título de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC, tendo em vista a legislação societária que rege a matéria. O Presidente do CONFIS, Éder Vogado, sinalizou que é preciso construir uma agenda junto a COPAR/STN e discutir o posicionamento da Empresa. O Presidente, também, lembrou quanto ao registro da AFAC em bens e que precisa ser rediscutido também com essa Coordenação. O Presidente perguntou sobre a situação atualizada dos pagamentos que se encontravam pendentes, devido ao contingenciamento e que foram objeto da reunião de 13 de março de 2019, e foi informado que a situação estava normalizada. O Presidente do CONFIS, perguntou se as Conselheiras observaram a documentação disponibilizada pela Secretária-Executiva e se tinham alguma consideração a fazer, as quais responderam que não e iniciou a reunião apreciando os seguintes itens da pauta. **1. PAUTA DELIBERATIVA**  
**Item 1.1** O Presidente do Conselho questionou se a Ata da última reunião foi levada ao conhecimento de todos os presentes e se houve modificações ou sugestões. As sugestões foram encaminhadas antes da reunião e, portanto, foi **APROVADA** a Ata da 2ª Reunião Ordinária, realizada em 13 de março de 2019. **Item 1.2 EXAMINADO** o Relatório Anual de Atividades da Auditoria-Interna – RAINTE 2018, em conformidade com o artigo 75, inciso I, do Estatuto Social da EBC. O Auditor-Chefe, Marcos

  
1.

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42**

**NIRE: 53.5.0000348-7**

Manzochi, relatou ao CONFIS a dificuldade da AUDIN em realizar todos os projetos previstos no Plano Anual da Auditoria Interna, já que a área sofreu redução de 50% de seu pessoal, com a saída de quatro analistas que compunham a equipe, mas que o nível de execução do PAINT com a força de trabalho disponível foi bom. Também destacou o trabalho realizado junto às áreas sobre a revisão das recomendações e de seus prazos com a extinção da quantidade de pendências. O Auditor-Chefe, Marcos Manzochi, informou que a AUDIN investiu no monitoramento das recomendações mais antigas, considerando o status que se encontravam em 2018 com o quantitativo de 31 pendentes e em implementação. Destacou ainda que, com as recomendações e atuação, foram zeradas aquelas que se encontravam pendentes e baixadas aquelas que não mais justificavam a sua permanência. documentada. Fez reportes a redução de quadro e dificuldades na promoção e participação de capacitação. O Presidente do CONFIS pontuou no relatório a instrução da CGU que deve estabelecer um programa de melhoria da qualidade, e a intenção em se iniciar já a partir de 2019. O Auditor-Chefe Marcos Manzochi destacou as economias obtidas e o Presidente do CONFIS disse que neste item a parte não mensurável acaba por representar os maiores valores, em especial quanto aos bens não localizados. O Auditor-Chefe Marcos Manzochi ressaltou que o trabalho dos bens não localizados ainda não pode, de fato, ser mensurada a economia. **Item 1.3 APROVADA** a proposta de convocação das reuniões pelo Presidente do CONFIS. A convocação será realizada pelo Presidente e enviada com antecedência de 15 dias da data da reunião. O Presidente pontuou quanto a disponibilidade dos documentos com a compreensão da carga de trabalho da SECEX. O Presidente do Conselho solicitou que os assuntos que serão tema de pauta das reuniões do colegiado sejam definidos com um mês de antecedência, para que haja mais tempo de análise da documentação e dos assuntos pelos Conselheiros, bem como permitir uma melhor programação dos temas e das áreas que serão requisitadas para participar da reunião. A Conselheira Mônica Gill destacou a importância da documentação ser disponibilizada tempestivamente, considerando o prazo entre as reuniões do CONFIS. A Secretária-Executiva, Roberta Dante, contextualizou os prazos descritos no estatuto e registrou que os documentos serão liberados na “nuvem” da EBC de forma fracionada, à medida que forem disponibilizados pelas áreas. **2. PAUTA INFORMATIVA** **Item 2.1 APRESENTAÇÃO** da Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia – DOTE. O Diretor Wagner Bastos fez relato ao CONFIS e apresentou o organograma, a situação da área e as principais atividades realizadas, seus produtos e contratos, com destaque ao processo de distribuição dos sinais da TV Brasil e sistema de rádio e respectivos satélites vinculados. Apresentou, também, a estrutura das rádios em Brasília e no Rio de Janeiro. Destacou a parte técnica da Voz do Brasil, os *links* relacionados e arquivos

*out* *mi* 2. *mi*

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42  
NIRE: 53.5.0000348-7**

que são disponibilizados a partir da flexibilização de horário de exibição, conforme disposto na Lei nº 13.644/2018. Destacou o processo de cobertura da posse do presidente da república e as mudanças de cenário do programa Repórter Brasil. O Diretor Wagner Bastos informou sobre a recuperação da subestação do Parque do Rodeador, em Brazlândia, e as medidas de gestão com vistas à redução de despesas da EBC no local. Sobre as instalações no Sumaré/RJ, o Diretor relatou a respeito do início dos trabalhos de diagnóstico do solo. O Presidente do CONFIS destacou a necessidade de apresentação da DOTECA em conjunto com a DIAFI, sobre as necessidades da área em comparação com os recursos disponíveis para investimento. A Secretária-Executiva Roberta Dante informou que o Plano de Trabalho do exercício 2019 está sendo revisto, e que após a conclusão da revisão, as informações serão repassadas ao CONFIS. **Item 2.2 INFORME** sobre o Projeto de Revitalização e Conservação do Acervo. O Gerente Executivo de Comunicação, Marketing e Negócios, Floriano Amorim; o Gerente de Marketing, Humberto Junqueira; e a Coordenadora de Licenciamento, Giovanna Oliveira participaram desse item da pauta. O Gerente Executivo destacou a relevância do projeto, pois o acervo da EBC completará 100 anos e é ferramenta histórica do audiovisual brasileiro, com registros de Guerras Mundiais, Copas do Mundo, inauguração de Brasília e outros momentos marcantes. Destacou a preocupação com patrimônio, o material que está se deteriorando e precisa passar por restauração. Destacou que a EBC possui o acervo mais antigo (1923), como o material da primeira rádio no Brasil, Rádio Sociedade no Rio de Janeiro, primeira rádio pública e hoje, rádio MEC. Destacou que não é simplesmente qualquer acervo, mas se trata de comunicação pública. Registrou, também, os episódios do Mazzaropi da TV Brasil são os de maior audiência. Falou, ainda, que a Fundação Getúlio Vargas – FGV fez contato com o BNDES como agente financiador de restauração do Acervo, mas a informação é de que não logrou êxito. Relatou sobre a reunião ocorrida na semana passada com a participação da Secretaria de Governo da Presidência da República – SEGOV, com a Secretaria Especial de Comunicação Social – SECOM, com a Caixa Econômica e com o Banco do Brasil, além da FGV, para busca de parceiros para o projeto. Como contrapartida, todo material teria a selagem das empresas que participarem. O Gerente Executivo Floriano Amorim destacou a importância da ação e as cotas de patrocínio junto a estatais e que será atuante nesse projeto para que o assunto não venha a cair no esquecimento, já que não se trata de um mero resgate da história, mas, também, de uma fonte de renda e captação de recursos. Floriano destacou a digitalização deste material que poderá ficar em museu, mas que ainda não é possível ter um diagnóstico sobre a dimensão do trabalho e a estrutura necessária. Descreveu que entre as etapas estão catalogar, restaurar e entregar pronto pra utilização com

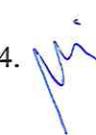
 3. pi

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42**

**NIRE: 53.5.0000348-7**

toda segurança jurídica e que a EBC é constantemente demandada para solicitação de arquivos. Informou que considera a FGV a parceira ideal para o projeto, pois a FGV possui *expertise* sobre o tema. Afirmou que o projeto pode ser fonte de captação de recursos para a EBC, por meio de licenciamentos, O Gerente Humberto Junqueira registrou que o acordo com a FGV abarca o restauro e a catalogação do acervo, além de busca de solução jurídica para a questão dos licenciamentos. A Coordenadora Giovanna Oliveira destacou que, nos casos em que a EBC não é detentora dos direitos patrimoniais não fornece o material para produtores. A Conselheira Mônica Gil afirmou que acompanha o projeto e que a SECOM pode colaborar. Sugeriu que o projeto seja levado para o Comitê de Patrocínio da SECOM e se dispôs a auxiliar no que for preciso. O Presidente do CONFIS agradeceu o compromisso da equipe e destacou a importância do projeto, em virtude dos contingenciamentos orçamentários sofridos pela Empresa. Destacou que não sabia a dimensão do potencial de arrecadação, mas, a partir dos números apresentados, visualiza-se um grande potencial de arrecadação. Registrou a importância de se pensar em outras fontes de renda, como o licenciamento do acervo e a própria Contribuição para Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP. **Item 2.3 ENTREGAS** do Plano de Trabalho do Conselho Fiscal. 1. Dividendos: Foi entregue ao CONFIS o Ofício nº 80/2019/PRESI/EBC, encaminhado pela Empresa à Secretaria-Geral da Presidência da República, com a solicitação de liberação de limite financeiro para pagamento de dividendos e encargos financeiros incidentes. 2. Bens Faltantes: A Gerente Executiva de Administração e Logística, Rosângela Soares, e os Coordenadores Marcos Barbosa e Rodrigo Pires fizeram relato ao CONFIS sobre o tema. A Chefe de Gabinete, Cristina Brandão, informou que foi concedido prazo de 30 dias para os detentores dos bens realizarem a última busca e que 876 bens foram localizados nessa procura. Destacou que este número pode subir para 1000 bens. Relatou que em algumas localidades não foi possível realizar a procura, a exemplo citou os Parques de Transmissores de Itaóca e do Sumaré/RJ. O Parque do Sumaré foi afetado pelas fortes chuvas ocorridas no dia 08/04/2019, impedindo a presença de empregados por conta de risco elétrico e de estrutura. O acesso somente será permitido quando da conclusão dos serviços contratados, que tem como objeto a realização de laudo técnico/pericial sobre a estrutura do imóvel e sua condição de ocupação, o que possibilitará a realização das buscas dos bens faltantes naquela localidade. A Chefe de Gabinete, Cristina Brandão, ressaltou, também, a dificuldade de localização de alguns equipamentos da DOTEK que se encontravam em operação nas Centrais Técnicas e no Parque de Transmissores do RODEADOR, cujos tombamentos estão afixados em locais que bloqueiam a identificação imediata do registro patrimonial do bem, e, conseqüentemente a sua localização. Para continuidade dos trabalhos será estabelecido um momento

  4. 

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42**

**NIRE: 53.5.0000348-7**

específico, para desligamento dos equipamentos com a participação de técnico especializado daquela Diretoria. Citou, ainda, a existência de bens que foram ressarcidos por empregados desligados do quadro da Empresa, bem como da existência de processos de sindicância e de apuração de responsabilidade nos quais contemplam bens que se encontram na lista de bens faltantes. Com relação a esses bens caberá à Coordenação de Patrimônio fazer as devidas conciliações e identificações, para posteriormente apresentar proposição de baixas contábeis com intuito de obter a aprovação das autoridades competentes. A Gerente Executiva Rosângela Soares destacou a necessidade de encerramento das buscas para o início das conciliações e respectivas baixas contábeis, e, conforme o caso, abertura de processos de apuração de responsabilidade. Concluiu informando que até a próxima semana, serão apresentados aos Agentes de Patrimônio os Termos de Responsabilidade, os quais terão prazo de uma semana para assinatura dos 876 bens localizados para, a partir desse passo, iniciar a apuração de responsabilidade. O Presidente do CONFIS perguntou se é possível estabelecer prazo para a conclusão dos trabalhos. A Gerente Executiva Rosângela Soares informou que não é possível estabelecer prazo, mas que o tema é prioridade da área e que, a perspectiva, é que a conclusão seja em meados de julho de 2019. O Auditor-Chefe, Marcos Manzochi, destacou que as sucessões da Empresa geraram dificuldade na composição dos bens e a não realização de inventário questionado pela própria Ciset. Ressaltou que hoje existe uma lista de bens não localizados e que é confiável. O Presidente do Conselho destacou a confiabilidade da relação de bens faltantes e a possibilidade de início de nova cultura dentro da Empresa. Não é apenas busca, mas a regularização e evitar o reaparecimento. Registrou a importância da comunicação interna, e que um inventário bem feito começa no momento em que existe bom controle patrimonial nas áreas. Para isso, entende que deve haver a verificação periódica dos bens pelos detentores. Ressaltou, ainda, a necessidade de apresentação sobre o processo de gestão patrimonial. A Conselheira Mônica Gil afirmou que é importante a Empresa buscar o que existe de mais moderno sobre o tema, mas que não se pode abandonar a responsabilidade que levou a Empresa a situação em que se encontra. 3. Plano de Melhorias: A Gerente Executiva Rosângela Soares e o Gerente de Aquisições e Contratações, Wellington Souza, discutiram sobre o tema ao CONFIS. O Gerente informou que foi constituído Grupo de Trabalho para o desenvolvimento desse plano e que está como Coordenador desse grupo. Os trabalhos foram iniciados com a padronização de instrumentos de contratação, tais como: estudo técnico preliminar, termos de referência, projetos básicos, minutas de Edital e de contratos, fase trabalhosa por abordar uma gama de legislações, além do Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EBC, da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto nº 8.945/2016. A



5.



**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42  
NIRE: 53.5.0000348-7**

exemplo citou os padrões destinados à contratação de obras literárias e de licenciamentos, cujos padrões elaborados estão no jurídico da EBC para análise e emissão de parecer referencial. A Gerente Executiva, Rosângela Ribeiro, afirmou que a padronização é fundamental para dar celeridade aos processos de contratação. Embora seja a fase mais complexa, essa deve ser superada. Tal situação, conforme *benchmarking*, foi enfrentada por vários órgãos que implementaram essa sistemática. O plano de melhorias na forma idealizada proporcionará maior agilidade e facilitará sobremaneira os trabalhos da área demandante. Haverá também a supressão de prazos para análise e emissão de parecer jurídico a cada processo, posto que serão utilizados os padrões aprovados pela Consultoria Jurídica mediante parecer referencial, somente tramitando naquela Área Consultiva os casos que não se enquadrem nos padrões definidos. A expectativa é que os processos não retornem mais ao jurídico. Os modelos ficarão disponibilizados na intranet e o demandante utilizará o modelo que melhor se adeque às suas necessidades. Por fim, registrou que existe equipe multidisciplinar, reunindo-se todas as semanas para discutir o assunto e definir as fases subsequentes dos processos de contratação. O Presidente do Conselho destacou a extrema relevância do tema, afirmando que após o estabelecimento da padronização, o restante é consequência. O Gerente de Aquisições e Contratações, Wellington Souza, destacou que em tratativas com o TCU foi indicada a Câmara dos Deputados como modelo de referência. A Conselheira Mônica perguntou sobre alguma iniciativa no Poder Executivo. Cristina informou que também será verificada a metodologia adotada pela Presidência da República. A Conselheira Mônica elogiou a iniciativa adotada pela empresa e destacou a proatividade para criação de um referencial. **Item 2.4 ENTREGA** das seguintes Atas do Conselho de Administração: 1ª Reunião Ordinária, realizada em 29 de janeiro de 2019; e 2ª Reunião Ordinária, realizada em 28 de fevereiro de 2019. **Item 2.5 ENTREGA** das seguintes Atas da Diretoria-Executiva: 7ª Reunião Ordinária, realizada em 15 de fevereiro de 2019; 8ª Reunião Ordinária, realizada em 20 de fevereiro de 2019; 9ª Reunião Ordinária, realizada em 27 de fevereiro de 2019; O Presidente do CONFIS destacou ações voltadas ao aumento da audiência. 10ª Reunião Ordinária, realizada em 7 de março de 2019; O Presidente do CONFIS destacou a manifestação sobre a necessidade de treinamentos. 11ª Reunião Ordinária, realizada em 14 de março de 2019; O Presidente do CONFIS destacou a fala do Diretor Kazuaki sobre a necessidade de definição sobre os procedimentos a serem adotados com relação aos pedidos de requisição, cessão, movimentação e de prorrogação de cessão de empregados a outros órgãos da Administração Pública Federal, estabelecendo especialmente a responsabilidade do cessionário pelo pagamento do salário do empregado cedido. Além disso, foi mencionada a questão de não prosperar as

  6. 

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42**

**NIRE: 53.5.0000348-7**

tratativas da FGV com o BNDES para financiamento da digitalização do acervo e que a CAIXA demonstrou interesse. O Presidente do CONFIS elogiou a nova logomarca da TV Brasil e 12ª Reunião Ordinária, realizada em 20 de março de 2019. **Item 2.6 ENTREGA** dos Relatórios da Ouvidoria de: 15 de fevereiro a 14 de março de 2019; e 15 de março a 14 de abril de 2019. O Presidente do CONFIS destacou a melhora e a diminuição no tempo dos atendimentos. O Presidente do CONFIS relatou a redução no percentual de demandas que o cidadão não considera atendidas e melhoria no nível de satisfação de atendimento recebido. Elogiou a atuação da DIAFI em resposta. Salientou que existem 35% que demonstraram insatisfação e que esse índice deve ser melhorado. Citou a referência em inclusão com jornal diário para surdos permitindo acesso as pessoas que carecem desta informação e incluída capacitação de funcionários em libras. Elogiou a matéria que veículos da EBC potencializam participação do cidadão nas políticas públicas. **Item 2.7 ENTREGA** do Relatório da Auditoria-Interna sobre o Contencioso Trabalhista. O Auditor-Chefe Marcos Manzochi apresentou o Relatório ao CONFIS, contextualizando os trabalhos da AUDIN. Informou que desde março de 2018 a área analisa o tema, realizando reuniões com as unidades administrativas. Registrou que a AUDIN analisou prioritariamente a questão das horas extras e intervalos intrajornada, principais motivos pelo passivo trabalhista da EBC. Destacou a diminuição das ações a partir de 2017, possivelmente, em virtude da implantação do ponto eletrônico, da interação entre as áreas e da orientação aos gestores, além da mudança na legislação. Concluiu informando que o Plano Interno de Providência – PIP, foi fechado na última sexta feira. O Presidente do CONFIS perguntou ao Auditor-Chefe se é possível concluir que do conjunto de ações que a EBC é ré foi decorrente da ausência de uma política de riscos. Manzochi entende que foi um fator que contribuiu. O Presidente do CONFIS comentou que sobre o Relatório Gerencial do Contencioso Trabalhista, constante do material de análise para a reunião, traz como resultado algumas ações julgadas improcedentes gerando economia no valor de R\$ 460.508,26 no primeiro trimestre de 2019. Destacou a economia processual estimada em R\$ 797.419,02 e redução pela metade das ações em 2018 quando comparadas a 2017, mas que os montantes continuam muito altos. Há um número significativo e crescente de processos encerrados com evolução aos improcedentes e aqueles em que há o pagamento por condenação. Manifestou grande preocupação com a ação do ECAD e que precisa de um melhor esclarecimento pois os valores são muito altos, assim como da CFRP. A Chefe de Gabinete, Cristina Brandão, informou que a Portaria-Presidente nº 273/2019, constituiu Grupo de Trabalho com a finalidade de apurar os valores a serem pagos ao ECAD a partir de 14/06/2010 até o mês de conclusão do trabalho, em planilha demonstrativa, mês a mês, para cada emissão de Rádio, TV (NBr e TV Brasil),

*CONFIS* *[assinatura]* 7. *mi*

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA EMPRESA  
BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

**CNPJ: 09.168.704/0001-42**

**NIRE: 53.5.0000348-7**

*dreamcasting e simulcasting* em todas as praças, uma vez que o valor pedido por aquele Escritório perfaz o montante de 96,6 milhões. O Grupo de Trabalho, composto por empregados especialistas de várias áreas da Empresa, está utilizando para apuração do valor a ser apresentado como contraproposta àquele Escritório o Regulamento de Arrecadação do ECAD vigente a cada ano, calculando o valor individualizado, com multa, juros e atualização monetária. Quanto à Proposição DIAFI nº 007/2019, de 09 de maio de 2019, que trata de baixas contábeis, o Presidente do CONFIS pediu observância àquelas que se encontram em mesma situação observada a pertinência/relevância de cada caso. Destacou, também, a questão relativa às Notas Fiscais a receber, os créditos vencidos entre 31 e superiores a 90 dias somam mais de 12 milhões e que nos valores aplicados na conta única há uma queda substancial dos montantes de arrecadação. O Presidente do Conselho solicitou para a próxima reunião, relatos sobre a unificação da programação dos canais TV Brasil e TV NBR, sobre as ações da ACERP (bens imóveis), sobre a relação cessão de empregados X força de trabalho após Planos de Demissão Voluntária - PDVs X estrutura ideal para que a EBC cumpra suas obrigações regimentais e apresentação da DOTEC em conjunto com a DIAFI sobre o tema investimentos, já destacada no corpo desta ata. Agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião às treze horas.



**ÉDER SOUSA VOGADO**  
Presidente do Conselho



**MILA ROCHA**  
Conselheira



**MÔNICA FONSECA GILL**  
Conselheira



**RODRIGO BARROS**  
Coordenador de *Compliance* e Apoio  
aos Órgãos Estatutários