Diretoria Executiva

Ata de Reunião - DIREX-EBC

ATA DA 18ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE AGOSTO DE 2026

CNPJ: 09.168.704/0001-42
NIRE: 53.5.0000348-7

Aos vinte e cinco dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e seis, às nove horas e trinta e seis minutos, reuniu-se a Diretoria Executiva (DIREX) da EBC, na sala de reunião da Presidência da Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC, localizada no Setor Comercial Sul, Quadra 8, Bloco B-50/60, 1º Subsolo, Shopping Venâncio 2000, Brasília/DF, em conformidade com o art. 57 do Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 4 de novembro de 2020 e atualizado pela AGE de 22 de abril de 2026. A reunião contou com a participação da Diretora-Presidenta, **Antonia Soares Pellegrino**, por meio de videoconferência, em conformidade com o § 3º do art. 57 do Estatuto Social, do Diretor-Geral, **Thiago Pereira Regotto de Oliveira**, do Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia, **Bráulio Costa Ribeiro**, da Diretora de Conteúdo e Programação, **Maria Augusta Freire de Carvalho Ramos** , por meio de videoconferência, da Diretora de Jornalismo, **Myrian Pereira da Silva**, e do Diretor de Administração, Finanças e Pessoas, **Rodrigo Oliveira de Faria**. A reunião contou, ainda, com a presença da Superintendente de Serviço de Comunicação substituta, **Daniela Pontes da Silveira**, nos termos da Ordem de Serviço da Presidência nº 103/2026, do Superintendente de Comunicação Digital e Mídias Sociais, **Fernando Miranda de Oliveira Junior**, da Consultora Jurídica, **Alexsandra Santana de Brito**, do Auditor-Chefe, **Felipe Sanmartin**, do Secretário-Executivo, **Filipe Pena Malvar**, e da Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **Marisa Amado dos Santos**. A Assessora da Secretaria Executiva, **Raquel Dias da Rocha Reis**, secretariou a reunião. **1. PAUTA DELIBERATIVA: Item 1.1 APROVADA** a Ata da 17ª Reunião Ordinária, de 18 de agosto de 2026. **Item 1.2 DELIBERAR** sobre a proposta de atualização da Estratégia de longo prazo (2026-2030), por meio da Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE). A Gerente de Planejamento e Avaliação de Resultados, **Poliana Conceição de Jesus Gomes**, participou dos itens 1.2 a 1.4, 2.2 e 2.3 da pauta. A Gerente-Executiva **Marisa Santos** discorreu sobre a proposta de atualização da Estratégia de longo prazo (2026-2030), à luz do Mapa Estratégico vigente da EBC, contemplando a reavaliação pontual de indicadores, metas e áreas responsáveis, em razão do cenário institucional e dos resultados observados no semestre, a partir dos Relatórios de Monitoramentos do Plano de Negócios 2026 – 1º e 2º trimestres. Informou que, em razão das restrições orçamentárias e da necessidade de contenção de despesas, o contrato com a Kantar IBOPE, destinado à mensuração da audiência dos veículos de rádio, foi cancelado para o exercício de 2026. Destacou que essa medida inviabiliza a apuração dos indicadores de rádio previstos no planejamento e, por essa razão, propôs a suspensão temporária desses indicadores, com a apresentação dos resultados apurados até o primeiro semestre de 2026. Os diretores e demais participantes da reunião dialogaram sobre o tema e solicitaram alguns ajustes. A DIREX **APROVOU** a proposta de atualização da Estratégia de longo prazo (2026-2030), por meio da RAE, a ser submetida ao Conselho de Administração (CONSAD), nos termos da Deliberação nº 105/2026. **Item 1.3 DELIBERAR** sobre a 6ª Revisão da Carteira de Planos de Ação do Plano de Negócios 2026. O Secretário-Executivo, **Filipe Malvar**, relembrou a metodologia de priorização para o desbloqueio orçamentário, apresentada na 17ª Reunião Ordinária, de 18 de agosto de 2026, baseada na avaliação da essencialidade operacional e finalística das atividades, dos riscos legais, trabalhistas, contratuais e operacionais, do impacto institucional e da urgência financeira, com a classificação das demandas em níveis de prioridade. Na sequência, a Gerente-Executiva de Gestão Estratégica discorreu sobre a 6ª Revisão da Carteira de Planos de Ação, elaborada em razão do desbloqueio orçamentário e estruturada à luz da referida metodologia, com o objetivo de ajustar

tempestivamente a distribuição dos recursos na Carteira de Planos de Ação 2026. Mencionou que foram analisadas as classificações das atividades, as reduções e os remanejamentos realizados, bem como a execução orçamentária, sendo priorizadas as despesas classificadas como “P1”, consideradas de prioridade máxima em razão dos riscos imediatos, legais e operacionais. Apresentou os limites orçamentários por diretoria e o resumo das despesas recompostas, bem como a relação entre as necessidades projetadas para 2026 e a disponibilidade orçamentária da Empresa, evidenciando a demanda por recursos adicionais para o cumprimento integral das despesas previstas até o final do exercício. A DIREX **APROVOU** a 6ª revisão da Carteira de Planos de Ação 2026, nos termos da Deliberação nº 106/2026. **Item 1.4 DELIBERAR** sobre os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2026. A Gerente-Executiva de Gestão Estratégica exibiu as propostas de remanejamento por diretoria. A DIREX **APROVOU** os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2026, nos termos da Deliberação nº 107/2026. Os itens 2.2 e 2.3 da pauta informativa foram antecipados. **Item 2.2 APRESENTAÇÃO** da atualização da proposta do Programa de Remuneração Variável Anual (RVA) 2026. A Gerente-Executiva de Governança Corporativa e Correição, **Priscila Silva de Melo Horta**, e o Gerente de Governança Corporativa, **Victor Vinicius Mesquita**, participaram dos itens 1.5, 2.2 e 2.3 da pauta. A Gerente-Executiva de Gestão Estratégica apresentou o tema e relatou que a proposta, após as análises da Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom/PR) e da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest/MGI), foi objeto de ajustes específicos por parte de cada órgão. Esclareceu que as alterações alcançaram a composição dos indicadores, seus pesos e metas, bem como as regras de gradação e os critérios para o pagamento da remuneração variável. Mencionou, ainda, o limite máximo de pagamento do Programa RVA 2026 e os gatilhos correspondentes, relacionados ao atingimento das metas, ponderadas pelos pesos atribuídos aos indicadores, e ao cumprimento das metas dos indicadores de políticas públicas. A DIREX tomou conhecimento. **Item 2.3 APRESENTAÇÃO** das Propostas das Orientações Gerais do CONSAD e das Diretrizes de Gestão e Administração, de Conteúdo, Programação e Rede Nacional de Comunicação Pública e de Tecnologia de Infraestrutura e da Informação para elaboração do Plano de Negócios 2027. A Gerente-Executiva **Marisa Santos** informou que as propostas de Orientações Gerais do CONSAD e de Diretrizes para a elaboração do Plano de Negócios 2027 foram elaboradas em atendimento à Lei nº 13.303, de 2016, e ao Decreto nº 8.945, de 2016, e com base na Estratégia de longo prazo (2026-2030), no Mapa Estratégico, na Gestão de Riscos, na Cadeia de Valor e no monitoramento dos Planos de Negócios de 2025 e 2026, até o primeiro semestre de 2026. Ressaltou que o Plano de Negócios é instrumento de governança que traduz o planejamento estratégico em metas, ações, indicadores, cronograma e necessidades orçamentárias, mediante metodologia participativa e alinhada ao Plano de Contratações Anual de 2027. Por fim, comunicou que a proposta de Orientações Gerais será apreciada pelo CONSAD, em sua 8ª Reunião Ordinária, de 28 de agosto de 2026, e que, após a aprovação pelo referido colegiado, caberá à DIREX deliberar sobre as respectivas Diretrizes. Os diretores e demais participantes da reunião dialogaram sobre o tema e solicitaram alguns ajustes. Retomada a pauta deliberativa. **Item 1.5 DELIBERAR** sobre o Relatório de Riscos, referente ao 2º semestre de 2024 e ao ano de 2025, bem como a metodologia de gestão de riscos da EBC atualizada. A Gerente-Executiva de Governança Corporativa e Correição, **Priscila Horta**, destacou os avanços promovidos no período na estruturação da governança de riscos e controles internos, incluindo a revisão da Política de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (PGRISC), a atualização da composição do Comitê de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos (COGER), a realização da Análise de Riscos e Oportunidades sobre a Estratégia de longo prazo (AROELP) e as tratativas para a adoção do sistema SAE Web, ferramenta desenvolvida pela Controladoria-Geral do Distrito Federal (CGDF) para apoiar a padronização, o registro e o monitoramento dos processos de gestão de riscos. Discorreu sobre os principais trabalhos técnicos realizados, relacionados ao mapeamento de riscos nos processos de Correição, de Aquisição e Contratação e de Gestão de Riscos, bem como ao monitoramento dos riscos vinculados aos Planos de Ação. Registrou, ainda, que, dos 62 Planos de Ação acompanhados, 26 unidades registraram 20 riscos com ações de mitigação e 30 novos eventos de risco, sujeitos a avaliação posterior. Quanto à metodologia, informou que o Manual de Gestão de Riscos – Processos Organizacionais padroniza as etapas de estabelecimento do contexto, identificação, análise, avaliação, tratamento, monitoramento, comunicação e reavaliação dos riscos aplicáveis aos processos organizacionais da

EBC. Ressaltou que a atualização estabelece como aceitáveis os riscos baixos e médios e não aceitáveis os riscos altos e extremos. O Diretor **Rodrigo Faria** destacou a importância de considerar, sob a perspectiva da gestão de riscos, o enquadramento da Empresa como Instituição Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT), especialmente quanto à captação de receita e à continuidade de negócios da EBC. Por fim, a Gerente-Executiva de Governança Corporativa e Correição comentou que os desdobramentos do enquadramento da EBC como ICT estão sendo considerados no mapeamento de riscos relacionado ao "Objetivo Estratégico 3 – Fortalecer as receitas e o portfólio de produtos e serviços", atualmente conduzido pela área. Solicitou, ainda, o apoio das diretorias, mediante o encaminhamento de informações pertinentes ao tema. A DIREX **APROVOU** o Relatório de Riscos, referente ao período de julho de 2024 a dezembro de 2025, nos termos da Deliberação nº 108/2026, e **APROVOU** o Manual de Gestão de Riscos – Processos Organizacionais, nos termos da Deliberação nº 109/2026. **2. PAUTA INFORMATIVA** : **Item 2.1 APRESENTAÇÕES** da Diretoria-Geral: **a. Negociações com o Escritório Central de Arrecadação e Distribuição (ECAD).** O Diretor-Geral, **Thiago Regotto**, contextualizou o histórico e a evolução das negociações conduzidas pela EBC com o ECAD. Detalhou a contraproposta a ser apresentada e salientou a necessidade de aprimorar os procedimentos internos de registro e envio das planilhas musicais de forma tempestiva. A DIREX tomou conhecimento e concordou com os encaminhamentos apresentados. **b. Situação da mudança da sede de São Paulo.** O Diretor-Geral relatou que tem se reunido semanalmente com os diretores da Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia e da Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas, com o objetivo de acompanhar as fases e as providências relacionadas à mudança da sede de São Paulo. Comunicou as etapas de entrega do imóvel, cuja conclusão está prevista para 31 de outubro de 2026. A DIREX tomou conhecimento. **Item 2.4 ENTREGA** do Relatório de Auditoria nº 04/2026 – Veiculação de Rádio e de TV. A Diretora-Presidenta, **Antonia Pellegrino**, agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião às onze horas e quatro minutos.

Brasília, 25 de agosto de 2026

Assinado eletronicamente
ANTONIA SOARES PELLEGRINO
Diretora-Presidenta

Assinado eletronicamente
THIAGO PEREIRA REGOTTO DE OLIVEIRA
Diretor-Geral

Assinado eletronicamente
BRÁULIO COSTA RIBEIRO
Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia

Assinado eletronicamente
MARIA AUGUSTA FREIRE DE CARVALHO RAMOS
Diretora de Conteúdo e Programação

Assinado eletronicamente
MYRIAN PEREIRA DA SILVA
Diretora de Jornalismo

Assinado eletronicamente
RODRIGO OLIVEIRA DE FARIA
Diretor de Administração, Finanças e Pessoas

Assinado eletronicamente
RAQUEL DIAS DA ROCHA REIS
Assessora

Documento assinado eletronicamente por **Raquel Dias Da Rocha Reis**, **Assessor(a)**, em 09/09/2026, às 16:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Antonia Soares Pellegrino**, **Diretora-Presidenta**, em 09/09/2026, às 17:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Maria Augusta Freire De Carvalho Ramos**, **Diretor(a) de Conteúdo e Programação**, em 09/09/2026, às 18:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Thiago Pereira Regotto De Oliveira**, **Diretor(a)-Geral**, em 09/09/2026, às 20:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Braulio Costa Ribeiro**, **Diretor(a) de Operações, Engenharia e Tecnologia**, em 10/09/2026, às 12:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Myrian Pereira da Silva**, **Diretor(a) de Jornalismo**, em 11/09/2026, às 14:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Oliveira de Faria**, **Diretor de Administração, Finanças e Pessoas**, em 15/09/2026, às 16:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebc.com.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0332002** e o código CRC **8EB3C8E7**.

Diretoria Executiva

Extrato - DIREX-EBC

ATA DA 18ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE AGOSTO DE 2026
CNPJ: 09.168.704/0001-42
NIRE: 53.5.0000348-7

ANEXO

DELIBERAÇÕES

Deliberação nº 105/2026: APROVADA a proposta de atualização da Estratégia de longo prazo (2026-2030), por meio da Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE), a ser submetida ao Conselho de Administração.

Deliberação nº 106/2026: APROVADA a 6ª revisão da Carteira de Planos de Ação 2026.

Deliberação nº 107/2026: APROVADOS os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2026.

Deliberação nº 108/2026: APROVADO o Relatório de Riscos, referente ao período de julho de 2024 a dezembro de 2025. O documento será submetido ao Conselho de Administração, ao Conselho Fiscal e ao Comitê de Auditoria da EBC, em atendimento ao inciso X do art. 23 da Resolução CGPAR nº 48, de 2023.

Deliberação nº 109/2026: APROVADO o Manual de Gestão de Riscos – Processos Organizacionais. O documento será submetido ao Conselho de Administração, em atendimento ao inciso XIV do art. 50 do Estatuto Social da EBC e ao inciso I do item 6.1 da PO 900/02. **REVOGADA** a Deliberação da Diretoria Executiva nº 94, 23 de novembro de 2017.

Assinado eletronicamente
ANTONIA SOARES PELLEGRINO
Diretora-Presidenta

Assinado eletronicamente
THIAGO PEREIRA REGOTTO DE OLIVEIRA
Diretor-Geral

Assinado eletronicamente
BRÁULIO COSTA RIBEIRO
Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia

Assinado eletronicamente
MARIA AUGUSTA FREIRE DE CARVALHO RAMOS
Diretora de Conteúdo e Programação

Assinado eletronicamente
MYRIAN PEREIRA DA SILVA
Diretora de Jornalismo

Assinado eletronicamente
RODRIGO OLIVEIRA DE FARIA
Diretor de Administração, Finanças e Pessoas

Documento assinado eletronicamente por **Antonia Soares Pellegrino**, **Diretora-Presidenta**, em 09/09/2026, às 17:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Maria Augusta Freire De Carvalho Ramos**, **Diretor(a) de Conteúdo e Programação**, em 09/09/2026, às 18:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Thiago Pereira Regotto De Oliveira**, **Diretor(a)-Geral**, em 09/09/2026, às 20:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Braulio Costa Ribeiro**, **Diretor(a) de Operações, Engenharia e Tecnologia**, em 10/09/2026, às 12:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Myrian Pereira da Silva**, **Diretor(a) de Jornalismo**, em 11/09/2026, às 14:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Oliveira de Faria**, **Diretor de Administração, Finanças e Pessoas**, em 15/09/2026, às 16:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ebc.com.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0332005** e o código CRC **C14F869B**.