



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Aos dez dias do mês de outubro do ano de dois mil e vinte e quatro, às nove horas e trinta e cinco minutos, reuniu-se a Diretoria Executiva (DIREX) da EBC, na sala de reunião da Presidência da Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC, localizada no Setor Comercial Sul, Quadra 8, Bloco B-50/60, 1º Subsolo, Shopping Venâncio 2000, Brasília/DF, em conformidade com o art. 57 do Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 4 de novembro de 2020 e atualizado pela AGE de 23 de abril de 2024. A reunião contou com a participação do Diretor-Presidente e Diretor-Geral substituto, **JEANSLEY LIMA**, consoante a Portaria-Presidente nº 1010/2023; da Diretora de Conteúdo e Programação, **ANTONIA SOARES PELLEGRINO**; do Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia, **BRAULIO COSTA RIBEIRO**; da Diretora de Jornalismo, **MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS**; e da Diretora de Administração, Finanças e Pessoas, **SABRINA GABETO SOARES**. A Diretora-Geral, **MAÍRA CARNEIRO BITTENCOURT MAIA**, esteve ausente por motivo de férias. A reunião contou, ainda, com a presença do Superintendente de Serviços de Comunicação, **JUAN HERBERT JACOB CANDIDO PESSOA**; do Superintendente de Comunicação Digital e Mídias Sociais substituto, **MURILO SANTOS BORGES**, consoante a Ordem de Serviço nº 150/2024 da Presidência; da Consultora Jurídica, **CYNTHIA POVOA DE ARAGÃO**, via videoconferência; do Auditor-Chefe, **FELIPE ALVES SANMARTIN**; do Secretário-Executivo, **FILIFE PENA MALVAR**; e da Chefe de Gabinete Executivo, **NOELLE SANTOS OLIVEIRA**. A Assessora da Secretaria Executiva, **RAQUEL DIAS DA ROCHA REIS**, secretariou a reunião. **1. PAUTA DELIBERATIVA: Item 1.1 APROVADAS** as Atas da 19ª Reunião Ordinária, de 19 de setembro de 2024; e da 20ª Reunião Ordinária, de 26 de setembro de 2024. **Item 1.2 DELIBERAR** sobre a relação de contratos relativos a despesas de custeio para fins do disposto na Portaria SECOM nº 04, de 22 de março de 2023. O Gerente-Executivo de Licitações e Contratos, **ABÍLIO AUGUSTO MAIA PINTO**, participou deste item da pauta. O Gerente-Executivo mencionou o disposto no Decreto nº 10.193, de 2019, no Decreto nº 11.401, de 2023, e na Deliberação DIREX nº 26, de 30



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

de março de 2023. Em seguida, exibiu a relação de novas contratações e prorrogações de contratos expedidas. A DIREX **APROVOU** a inserção dos dados estabelecidos na Deliberação DIREX nº 26/2023, para atendimento dos requisitos de autorização do Decreto nº 10.193, de 2019, conforme a relação apresentada e a utilização inicial de rubricas orçamentárias com códigos de Plano Interno (PI) genéricos, referentes aos processos de contratação e prorrogação de contratos de custeio na Carteira de Plano de Ações do Plano de Negócios em vigor, aprovado pela Deliberação CONSAD nº 60, de 15 de dezembro de 2023; e **APROVOU** as autorizações de novas contratações e prorrogações de contratos expedidas, inclusive as contratações de bens, serviços e obras ou a realização de outras despesas, de custeio ou investimento, com valor superior a R\$ 3.000.000,00 (três milhões de reais), bem como inferior a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), em atendimento às Diretrizes de Alçadas, conforme a Deliberação CONSAD nº 43, de 23 de junho de 2015, nos termos da Deliberação nº 103/2024. **Item 1.3 DELIBERAR** sobre a proposta de alteração do Regimento Interno e da Modelagem da Estrutura Organizacional da EBC. A Gerente de Desenvolvimento Organizacional, **CAMILA CARVALHO PEREIRA**, participou deste item da pauta. A Gerente esclareceu que a proposta de atualização do Regimento Interno resulta de ajustes na estrutura da Diretoria-Geral (DIGER) e da Diretoria de Conteúdo e Programação (DICOP). Destacou a extinção da Gerência Executiva de Publicações Especiais, atualmente subordinada à DIGER, e a criação da Gerência Executiva de Programação Audiovisual, que será incorporada à DICOP e impactará em diversas alterações na Modelagem Organizacional. Detalhou as principais modificações propostas para a Estrutura, que incluem remanejamentos, revisões, mudanças de nomenclatura, padronizações, alterações e inclusões de competências de unidades de vinculadas à DICOP. Ressaltou que a Consultoria Jurídica ainda não emitiu Pareceres Jurídicos sobre as propostas e a Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas, considerando que não há alteração no quantitativo ou na redistribuição dos cargos e



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

funções comissionadas, registrou que permanece a observância dos limites estabelecidos pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST/MGI). Por fim, informou que a aprovação da alteração do Regimento Interno da EBC é competência do Conselho de Administração (CONSAD), e, uma vez aprovada, implementará as mudanças na Modelagem. A Diretora **ANTONIA PELLEGRINO** ressaltou que as mudanças propostas buscam concentrar esforços na área de programação, com o objetivo principal de adotar uma visão mais integrada sobre os prazos de licenciamentos, enfatizando que o benefício será coletivo. A DIREX **APROVOU** a proposta de atualização do Regimento Interno, condicionada à manifestação jurídica, a ser submetida ao Conselho de Administração (CONSAD), em atendimento ao inciso XXV do art. 50, do Estatuto Social da EBC, nos termos da Deliberação nº 104/2024; e **APROVOU** a atualização da Modelagem da Estrutura Organizacional, condicionada à manifestação jurídica, que entrará em vigor no dia 1º de novembro de 2024, desde que a atualização do Regimento Interno seja aprovada pelo CONSAD, nos termos da Deliberação nº 105/2024. **Item 1.4 DELIBERAR** sobre as propostas de Diretrizes da Diretoria Executiva (DIREX), do Comitê de Programação e Rede (CPR) e do Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação (CTIC) para elaboração do Plano de Negócios 2025. A partir deste momento, a Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **MARISA AMADO DOS SANTOS**, participou da reunião. O Secretário-Executivo, **FILIPE MALVAR**, reportou que o CONSAD aprovou as Orientações Gerais para a elaboração do Plano de Negócios 2025, consoante a Deliberação CONSAD nº 72, de 27 de setembro de 2024. Em seguida, a Gerente-Executiva lembrou que o assunto foi apresentado durante a 19ª Reunião Ordinária, de 19 de setembro, e comunicou que a sugestão da Diretora de Conteúdo e Programação, no que tange ao Acervo, foi incorporada às Diretrizes da DIREX. A DIREX **APROVOU** as Diretrizes da DIREX, do CPR e do CTIC para a elaboração do Plano de Negócios 2025, nos termos da Deliberação nº 106/2024. **Item 1.5 DELIBERAR** sobre a 5ª revisão da Carteira de Planos de Ações 2024. A Gerente-



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Executiva **MARISA SANTOS** apresentou a revisão da Carteira de Planos de Ações 2024, em decorrência da aprovação do Crédito Suplementar de troca de grupo, de Investimento para Custeio, no valor de R\$1.391.259,00 (um milhão, trezentos e noventa e um mil, duzentos e cinquenta e nove reais). Informou que a revisão tem o propósito de alinhar o planejamento da EBC ao novo orçamento, assegurando a alocação apropriada dos recursos disponíveis de acordo com as demandas da Empresa, conforme o Plano de Negócios 2024. Na sequência, exibiu as atividades que sofreram ajustes referentes à transferência de crédito de Investimento para Custeio, juntamente com a proposta de atualização da Carteira. A DIREX **APROVOU** a 5ª revisão da Carteira de Plano de Ações 2024, nos termos da Deliberação nº 107/2024. **Item 1.6 APROVADOS** os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2024, apreciados pelos Chefes de Gabinete das Diretorias, nos termos da Deliberação nº 108/2024. **Item 1.7 DELIBERAR** sobre o Plano de Remoção do Acervo. A Diretora **ANTONIA PELLEGRINO** expôs a proposta do Plano de Remoção do Acervo, uma ação estratégica voltada à preservação e conservação adequada do acervo, composto por materiais históricos de grande relevância para a EBC e para a história da comunicação no Brasil, como gravações de rádio e televisão. Relatou que parte do acervo está atualmente armazenada no Estúdio 1, localizado na filial do Rio de Janeiro/RJ, e será remanejada para locais mais apropriados, com o objetivo de mitigar os riscos de deterioração e garantir sua preservação. Esclareceu que a medida também permitirá a posterior reforma do Estúdio 1, possibilitando a retomada de suas atividades de produção, com o objetivo de aprimorar as operações da EBC e fortalecer sua atuação na produção de conteúdo audiovisual. Também mostrou o cronograma de ações detalhado, que prevê todas as etapas para a movimentação do acervo, além de expor as plantas das salas envolvidas, as quais ilustram claramente as modificações estruturais e o remanejamento de mobiliário necessários para a execução do plano. A DIREX **APROVOU** o Plano de Remoção do Acervo, nos termos da Deliberação nº 109/2024. **2. PAUTA INFORMATIVA:**



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Item 2.1 APRESENTAÇÃO da proposta de Planejamento de Marketing. A Gerente-Executiva de Marketing e Negócios, **ANA CAROLINA DA SILVA MACHADO**; o Gerente de Planejamento e Administração de Marketing, **FÁBIO OZORIO GIACOMELLI**; o Gerente de Gestão de Marcas Institucionais e Identidades Visuais, **FELIPE MELLO HONDA**; e a Coordenadora de Planejamento de Marketing, **MARINA DIAS DE GODOY ESTEVAM**; participaram deste item da pauta. A Gerente-Executiva **ANA CAROLINA MACHADO** abordou o assunto lembrando o processo de reposicionamento das marcas da EBC, implementado ao longo do ano de 2023. Destacou que, desde então, diversas ações foram realizadas em conjunto, algumas das quais favoreceram a aproximação com o público, enquanto outras provocaram certo distanciamento. Enfatizou a importância estratégica do posicionamento das marcas da EBC e reforçou que sua execução deve ser uma iniciativa integrada por todas as áreas da Empresa. Na sequência, os Gerentes **FÁBIO GIACOMELLI** e **FELIPE HONDA** apresentaram a ação transmídia proposta e o cronograma das etapas planejadas. O Gerente de Gestão de Marcas Institucionais e Identidades Visuais detalhou a campanha *omnichannel*, uma estratégia de marketing e comunicação que integra todos os canais de uma empresa para proporcionar uma experiência contínua e consistente ao cliente, independentemente do meio de interação, bem como o roteiro macro para todos os veículos, de forma a garantir a presença consistente e eficaz em todos os pontos de contato com os diversos públicos. O Superintendente **JUAN HERBERT** parabenizou o planejamento apresentado e questionou a ausência da Superintendência de Serviços de Comunicação nas ações propostas. Em resposta, o Gerente **FELIPE HONDA** esclareceu que, em 2023, a Superintendência, à época, optou por realizar o trabalho internamente e se colocou à disposição para integrar a Superintendência de Serviços de Comunicação no Planejamento de Marketing. O Superintendente de Serviços de Comunicação concordou e solicitou apoio da área para incluir o “Canal Gov” no planejamento mencionado. Em seguida, os participantes da reunião discutiram o roteiro macro e concordaram em



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

amadurecer o *slogan*. A DIREX parabenizou o trabalho. **Item 2.2 APRESENTAÇÕES** da Diretoria-Geral. A Gerente-Executiva de Pesquisa, Análise e Gestão de Dados, **CLARISSA JAHNS SCHLABITZ**, participou dos itens 2.2.A, 2.2.B e 2.4.B da pauta. **A) Relatório de audiência das transmissões do Futebol Feminino.** A Gerente-Executiva de Pesquisa, Análise e Gestão de Dados apresentou o compilado da análise de audiência, referente ao período de 20 de abril a 22 de setembro de 2024. Discorreu sobre as divisões do futebol feminino, as emissoras analisadas, o mapeamento do perfil do público e o resultado da análise da audiência dos jogos do Campeonato Feminino na Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP) x audiência média do dia do jogo. A DIREX tomou conhecimento. **B) Relatório de audiência da cobertura das eleições municipais 2024.** A Gerente-Executiva **CLARISSA SCHLABITZ** exibiu o resumo da cobertura na TV Brasil, na Rádio Nacional em Rede e na Agência Brasil. A Diretora **MARIA APARECIDA MATOS** agradeceu à equipe da Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia, cuja capacidade técnica contribuiu para que o jornalismo realizasse a apuração com a agilidade necessária. A DIREX tomou conhecimento e parabenizou a Diretoria de Jornalismo pelo desempenho. **Item 2.3 APRESENTAÇÃO** da conformidade no Plano de Negócios 2025. O Gerente-Executivo de Governança Corporativa e Correição, **LEONARDO ARAÚJO EMERICK**, a Gerente de Gestão de Riscos e Conformidade Corporativa, **PRISCILA SILVA DE MELO HORTA**, e o Coordenador de Conformidade Corporativa, **VÍCTOR VINÍCIUS MESQUITA**, participaram deste item da pauta. O Gerente-Executivo **LEONARDO EMERICK** mencionou que a equipe vinculada à Gerência de Gestão de Riscos e Conformidade Corporativa realizou interlocuções com as diversas áreas da EBC, com o objetivo de aprimorar a governança e a conformidade, por intermédio da incorporação de ações de boas práticas no Plano de Negócios de 2025. Ressaltou que essa iniciativa fortalece o instrumento de planejamento da EBC, permitindo a identificação e mitigação de riscos sob monitoramento contínuo, além da adoção de novas iniciativas de melhoria, assegurando uma abordagem integrada.



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Mostrou, em seguida, um resumo do diagnóstico do nível de governança da EBC, com o propósito de subsidiar a Diretoria Executiva na avaliação da conformidade corporativa, conforme autoavaliações realizadas por indicadores externos, como o Índice ESG - iESGo, o Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), o Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI), o Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), o Indicador de Governança das Empresas Estatais - IG-SEST, entre outros. Destacou as principais avaliações, incluindo o acompanhamento de 714 (setecentas e quatorze) atividades por meio da divisão em assuntos, além da proposta de incorporação de 148 (cento e quarenta e oito) novas atividades ao Plano de Negócios para o próximo ano. Mencionou que essas atividades foram distribuídas da seguinte forma: 53 (cinquenta e três) sob a responsabilidade da Presidência, 63 (sessenta e três) da Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas, e 32 (trinta e duas) da Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia. Observou que cada diretoria deverá avaliar a viabilidade e a capacidade produtiva de suas respectivas atividades. Exibiu, por meio da ferramenta Power BI, o diagnóstico resultante da autoavaliação interna, evidenciando as áreas que demandam maior desenvolvimento. Propôs a implementação de programas específicos para as temáticas prioritárias identificadas, com foco em mitigação de riscos e melhoria contínua, e o monitoramento sistemático das ações durante todo o ano, no intuito de garantir a efetiva execução das medidas e o alcance das metas definidas. O Diretor **BRAULIO RIBEIRO** manifestou interesse em conhecer as atividades sugeridas afetas à sua Diretoria, a respeito de Tecnologia da Informação e da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). A DIREX tomou conhecimento e parabenizou o trabalho. **Item 2.4 INFORMES** da Diretoria de Conteúdo e Programação (DICOP): **A) Projeto de Revitalização do Acervo da Rádio MEC/RJ dirigido ao Fundo de Defesa dos Direitos do Consumidor (FDDC) do Ministério da Justiça.** A Diretora **ANTONIA PELLEGRINO** apresentou a proposta de revitalização do acervo, por meio da Proposta de Projeto para o Fundo de Defesa dos Direitos do Consumidor (FDDC) do

**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Ministério da Justiça. Mencionou que trata da revitalização do Acervo Sonoro da Rádio MEC AM/FM, situado no Rio de Janeiro/RJ, e que o projeto visa à preservação e digitalização de arquivos sonoros, atualmente armazenados em fitas analógicas obsoletas, com o intuito de assegurar a salvaguarda de conteúdos de relevante valor histórico e cultural para a sociedade brasileira. Destacou as principais ações do projeto, como a higienização das fitas magnéticas, a digitalização do acervo, a identificação dos metadados dos programas e a democratização do acesso aos conteúdos. Salientou, ainda, que a proposta de digitalização tem, também, por objetivo assegurar a sua difusão em meios digitais, ampliando o acesso da população a esse patrimônio cultural. Por fim, informou que a proposta será submetida ao FDDC, contendo o período de execução e o valor a ser solicitado. A DIREX tomou conhecimento e parabenizou a iniciativa. **B) Proposta de Projeto de Licenciamento marca Rádio Nacional para Edifício A Noite.** A Diretora de Conteúdo e Programação discorreu sobre o projeto de possível parceria entre a Prefeitura do Rio de Janeiro e a empresa proprietária do Edifício A Noite, com o intuito de preservar a memória da Rádio Nacional, mas também atrair turistas e visitantes interessados na história da radiodifusão no Brasil. A DIREX tomou conhecimento. O Diretor-Presidente, **JEANSLEY LIMA**, agradeceu à presença de todos e encerrou a reunião às onze horas e quarenta e quatro minutos.

Assinado eletronicamente

JEANSLEY LIMA

Diretor-Presidente e Diretor-Geral substituto,
consoante a Portaria-Presidente nº 1010/2023

Assinado eletronicamente

ANTONIA SOARES PELLEGRINO

Diretora de Conteúdo e Programação

Assinado eletronicamente

BRAULIO COSTA RIBEIRO

Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Assinado eletronicamente

MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS

Diretora de Jornalismo

Assinado eletronicamente

SABRINA GABETO SOARES

Diretora de Administração, Finanças e Pessoas

Assinado eletronicamente

RAQUEL DIAS DA ROCHA REIS

Assessora

**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

ANEXO**DELIBERAÇÕES**

Deliberação nº 103/2024: APROVADA a inserção dos dados estabelecidos na Deliberação DIREX nº 26/2023, para atendimento dos requisitos de autorização do Decreto nº 10.193, de 2019, conforme a relação apresentada e a utilização inicial de rubricas orçamentárias com códigos de Plano Interno (PI) genéricos, referentes aos processos de contratação e prorrogação de contratos de custeio na Carteira de Plano de Ações do Plano de Negócios em vigor, aprovado pela Deliberação do CONSAD nº 60, de 15 de dezembro de 2023; e **APROVADAS** as autorizações de novas contratações, prorrogações de contratos expedidas e licenciamentos, inclusive as contratações de bens, serviços e obras ou a realização de outras despesas, de custeio ou investimento, com valor superior a R\$ 3.000.000,00 (três milhões), bem como inferior a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões), em atendimento às Diretrizes de Alçadas, conforme Deliberação CONSAD nº 43, de 23 de junho de 2015.

Deliberação nº 104/2024: APROVADA a proposta de atualização do Regimento Interno, condicionada à manifestação jurídica, a ser submetida ao Conselho de Administração (CONSAD).

Deliberação nº 105/2024: APROVADA a atualização da Modelagem da Estrutura Organizacional, condicionada à manifestação jurídica. A atualização da Modelagem da Estrutura Organizacional da EBC entrará em vigor no dia 1º de novembro de 2024, desde que a atualização do Regimento Interno seja aprovada pelo Conselho de Administração (CONSAD).

Deliberação nº 106/2024: APROVADAS as Diretrizes da Diretoria Executiva (DIREX), do Comitê de Programação e Rede (CPR) e do Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação (CTIC) para a elaboração do Plano de Negócios 2025.



**ATA DA 21ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 10 DE OUTUBRO DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Deliberação nº 107/2024: APROVADA a 5ª revisão da Carteira de Plano de Ações 2024.

Deliberação nº 108/2024: APROVADOS os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2024, apreciados pelos Chefes de Gabinete das Diretorias.

Deliberação nº 109/2024: APROVADO o Plano de Remoção do Acervo.

Assinado eletronicamente

JEANSLEY LIMA

Diretor-Presidente e Diretor-Geral substituto,
consoante a Portaria-Presidente nº 1010/2023

Assinado eletronicamente

ANTONIA SOARES PELLEGRINO

Diretora de Conteúdo e Programação

Assinado eletronicamente

BRAULIO COSTA RIBEIRO

Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia

Assinado eletronicamente

MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS

Diretora de Jornalismo

Assinado eletronicamente

SABRINA GABETO SOARES

Diretora de Administração, Finanças e Pessoas