



**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Aos vinte e cinco dias do mês de abril do ano de dois mil e vinte e quatro, às nove horas e quarenta minutos, reuniu-se a Diretoria Executiva (DIREX) da EBC, na sala de reunião da Presidência da Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC, localizada no Setor Comercial Sul, Quadra 8, Bloco B-50/60, 1º Subsolo, Shopping Venâncio 2000, Brasília/DF, em conformidade com o artigo 57, do Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de 4 de novembro de 2020 e atualizado pela AGE de 5 de fevereiro de 2024. A reunião contou com a participação do Diretor-Presidente, **JEANSLEY LIMA**; da Diretora-Geral, **MAÍRA CARNEIRO BITTENCOURT MAIA**; da Diretora de Conteúdo e Programação, **ANTONIA SOARES PELLEGRINO**, por meio de videoconferência; do Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia, **BRAULIO COSTA RIBEIRO**; da Diretora de Jornalismo, **MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS**; e da Diretora de Administração, Finanças e Pessoas, **SABRINA GABETO SOARES**. A reunião contou, ainda, com a presença do Superintendente de Serviços de Comunicação, **JUAN HERBERT JACOB CANDIDO PESSOA**; da Superintendente de Comunicação Digital e Mídias Sociais, **NICOLE DOS SANTOS BRIONES**; da Consultora Jurídica, **CYNTHIA POVOA DE ARAGÃO**; do Auditor-Chefe, **FELIPE ALVES SANMARTIN**; do Secretário-Executivo, **FILIPPE PENA MALVAR**. O Assessor substituto da Secretaria Executiva, **DANIEL DE CASTRO TEIXEIRA**, secretariou a reunião. **1. PAUTA DELIBERATIVA: Item 1.1 APROVADAS** as Atas da 8ª Reunião Ordinária, de 11 de abril de 2024, e da 3ª Reunião Extraordinária, de 17 de abril de 2024. **Item 1.2 DELIBERAR** sobre o Regimento Interno da Comissão Permanente de Sustentabilidade Corporativa. A Assessora da Presidência, **ANNE DE SOUSA EVERS**, participou deste item da pauta. A Assessora lembrou que a Comissão supramencionada teve sua composição atualizada por meio da Portaria-Presidente nº 604, de 4 de julho de 2023, amparada na Política de Sustentabilidade Socioambiental – PO 900/03, aprovada pela Deliberação da Diretoria Executiva nº 92, de 23 de novembro de 2017, e pela Deliberação do Conselho de Administração nº 32,



**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

---

de 27 de novembro de 2017. Em seguida, explicou que o Regimento Interno da Comissão tem o objetivo de propor e promover internamente a implementação de práticas no desenvolvimento sustentável e ações de logística sustentável das atividades desempenhadas pela EBC, apresentou o texto da proposta de Regimento e detalhou a composição e o prazo de gestão, as competências e atribuições e, por fim, o funcionamento da comissão. Por último, informou que o normativo foi submetido à Consultoria Jurídica (CONJU) que opinou pela regularidade jurídica da minuta do Regimento Interno da Comissão Permanente de Sustentabilidade Corporativa, nos termos do Parecer Jurídico de Mérito nº 076/2024/CONJU/EBC. A DIREX **APROVOU** o Regimento Interno da Comissão Permanente de Sustentabilidade Corporativa, nos termos da Deliberação nº 43/2024. A Assessora agradeceu a todos e se retirou da reunião. **Item 1.3 DELIBERAR** sobre a atualização da Norma de Teletrabalho – NOR 303. A Gerente-Executiva de Gestão de Pessoas, **RACHEL MARIA DE MACHADO LEMOS RIBEIRO**, participou deste item da pauta. A Gerente-Executiva explicou que a proposta de atualização da Norma está alinhada ao objetivo estratégico “Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas”, tem o objetivo de alterar o regulamento das atividades na modalidade teletrabalho e aprimorar o texto do normativo. Em seguida, exibiu o comparativo entre a norma vigente e a proposta, detalhando os casos de alteração, exclusão ou inclusão e informou que a proposta de atualização da Norma conta com manifestação jurídica que opina pela regularidade da proposta, nos termos do Parecer Jurídico de Mérito nº 061/2024/CONJU/EBC. Após análise e contribuições da minuta, a DIREX, por unanimidade, **APROVOU** atualização da Norma de Teletrabalho – NOR 313, nos termos da Deliberação nº 44/2024. A Gerente-Executiva agradeceu e se retirou da reunião. Prosseguindo, a Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **MARISA AMADO DOS SANTOS**, participou dos itens 1.4, 1.5 e 2.1 da pauta. **Item 1.4 APROVADOS** os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2024, apreciados pelos Chefes

**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

---

de Gabinete das Diretorias, nos termos da Deliberação nº 40/2024. **Item 1.5 DELIBERAR** sobre ajuste de indicador do Programa de RVA 2024. A Gerente-Executiva lembrou que na DIREX de 11 de abril de 2024 foi aprovada a proposta do Programa de Remuneração Variável Anual (RVA) 2024 para ser submetida ao Conselho de Administração (CONSAD) no dia 26 de abril de 2024. Explicou que, a partir de apontamentos da Auditoria Interna (AUDIN) identificou-se a necessidade de aperfeiçoar o indicador “Custos dos Serviços Prestados – Destinados à atividade fim”, com a criação de nova régua de gradação específica para este indicador, bem como, alteração da meta prevista para o ano de 2024. A DIREX **APROVOU** a Proposta do Programa de Remuneração Variável Anual (RVA) 2024 da Diretoria Executiva da EBC, e **REVOGOU** Deliberação nº 39, de 11 de abril de 2024, nos termos da Deliberação nº 46/2024.

**PAUTA INFORMATIVA: Item 2.1 INFORME** sobre a realização da modelagem do fluxo de trabalho e operações do faturamento de serviços da EBC. O Gerente de Finanças, **LUCIANO CORREIA LACERDA**, participou deste item da pauta. O Secretário-Executivo, **FILIPPE MALVAR**, lembrou que a Cadeia de Valor foi aprovada nos termos da Deliberação nº 19/2024, na 5ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva, em 29 de fevereiro, ocasião na qual a DIREX definiu como prioridade o mapeamento dos processos de: Marketing, Comunicação Institucional, Posicionamento dos Veículos e Aquisição e Contratação. Todavia, a Gerente-Executiva de Orçamento, Finanças e Contabilidade, **Sonia Maria Alves de Medeiros**, solicitou que a Diretoria Executiva tomasse conhecimento da urgência da realização da modelagem fluxo de trabalho e operações do faturamento de serviços da EBC, como passo importante na solução de dificuldades enfrentadas em sua área. Também pontuou que a situação da área de faturamento foi objeto de manifestação do Conselho Fiscal (CONFIS), do Comitê de Auditoria (COAUD), da Auditoria Interna (AUDIN) e da Auditoria Independente, sendo que todos estes órgãos demonstraram grande preocupação e declararam urgência na solução dos problemas.



**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

---

O Gerente **LUCIANO LACERDA** agradeceu a explicação fornecida e acrescentou que a proposta de priorização das atividades de faturamento da Empresa tem como objetivo o estabelecimento de um novo modelo do fluxo de trabalho das atividades de faturamento, de ponta a ponta, para orientação na definição de solução tecnológica mais adequada ao negócio da EBC. O Gerente demonstrou o fluxo atual de faturamento, detalhando as dificuldades impostas pela necessidade do uso de diversos sistemas que, originalmente, não possuem compatibilidade entre si. Em seguida, exibiu um esboço de aprimoramento e otimização do fluxo de faturamento, resultado que pode ser obtido após análise e melhoria do fluxo. A Diretora de Administração, Finanças e Pessoas, **SABRINA GABETO**, ratificou a necessidade da modelagem e frisou que a Prestação de Contas do exercício de 2023 correu sério risco de ser aprovada com ressalvas, em razão da dificuldade do fluxo atual. O Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia, **BRAULIO RIBEIRO**, aproveitou para indicar que não é possível gerir, de forma satisfatória, a quantidade elevada de sistemas em uso na EBC e que a situação da área de faturamento é crítica, motivo pelo qual a urgência de seu mapeamento é evidente, e, por fim, acrescentou que este é um bom começo para a solução da quantidade de sistemas da Empresa. A Gerente-Executiva **MARISA SANTOS** informou que a Secex ao receber a demanda apresentada pela DIAFI, promoveu a reunião de alinhamento para apresentar a proposta de trabalho visando atender a necessidade de revisão e aperfeiçoamento do fluxo das atividades de faturamento, sendo acordada a realização das etapas de Análise e Melhoria da Modelagem de Processos. Destacou ainda que, considerando a força de trabalho da área de Coordenação de Processos, e a urgência desta demanda, torna-se necessário rever a priorização dos processos definidos pela DIREX a serem mapeados. A DIREX **AUTORIZOU** a priorização da análise e melhoria do fluxo de trabalho e operações do faturamento de serviços da EBC, conforme proposto e **AUTORIZOU** a retirada do processo Posicionamento dos Veículos da lista de prioridades

**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

anteriormente definida. A Gerente-Executiva **MARISA SANTOS** e o Gerente **LUCIANO LACERDA** agradeceram a todos e se retiraram da reunião. **Item 2.2 APRESENTAÇÃO** dos dados atualizados da audiência da TV Brasil em 2023 e do 1º trimestre de 2024. A Gerente de Análise de Dados da Plataformas de Comunicação, **MEIRIELEN VIEIRA**, e o Gerente de Gestão e Ciência de Dados, **THIAGO MENDES ROSA**, participaram deste item da pauta. Os gerentes exibiram e detalharam os dados referentes ao desempenho da audiência da TV Brasil ao longo de 2023 até o primeiro trimestre de 2024, confrontando-os com o histórico da audiência, em face das modificações de programação adotadas pela emissora. Os gerentes agradeceram a atenção e se retiraram da reunião. O Secretário-Executivo, **FILIPE MALVAR**, em razão do horário, informou que o Item 2.3, apresentação do plano de implantação de novas emissoras da Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP, será adiado para a 10ª Reunião Ordinária, agendada para o dia 10 de maio de 2024. O Diretor-Presidente, **JEANSLEY LIMA**, agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião às doze horas e cinquenta e um minutos.

*Assinado eletronicamente*

**JEANSLEY LIMA**

Diretor-Presidente

*Assinado eletronicamente*

**MAÍRA CARNEIRO BITTENCOURT MAIA**

Diretora-Geral

*Assinado eletronicamente*

**ANTONIA SOARES PELLEGRINO**

Diretora de Conteúdo e Programação

*Assinado eletronicamente*

**BRAULIO COSTA RIBEIRO**

Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia



**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**  
CNPJ: 09.168.704/0001-42  
NIRE: 53.5.0000348-7

---

*Assinado eletronicamente*  
**MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS**  
Diretora de Jornalismo

*Assinado eletronicamente*  
**SABRINA GABETO SOARES**  
Diretora de Administração, Finanças e Pessoas

*Assinado eletronicamente*  
**DANIEL DE CASTRO TEIXEIRA**  
Assessor substituto



**ATA DA 9ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC, 25 DE ABRIL DE 2024**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

---

**ANEXO  
DELIBERAÇÕES**

**Deliberação nº 43/2024: APROVADO** o Regimento Interno da Comissão Permanente de Sustentabilidade Corporativa.

**Deliberação nº 44/2024: APROVADA** a atualização da Norma de Teletrabalho – NOR 313.

**Deliberação nº 45/2024: APROVADOS** os remanejamentos e as alterações no Plano de Negócios 2024, apreciados pelos Chefes de Gabinete das Diretorias.

**Deliberação nº 46/2024: APROVADA** a Proposta do Programa de Remuneração Variável Anual (RVA) 2024 da Diretoria Executiva da EBC; e **REVOGADA** a Deliberação nº 39, de 11 de abril de 2024.

*Assinado eletronicamente*

**JEANSLEY LIMA**

Diretor-Presidente

*Assinado eletronicamente*

**MAÍRA CARNEIRO BITTENCOURT MAIA**

Diretora-Geral

*Assinado eletronicamente*

**ANTONIA SOARES PELLEGRINO**

Diretora de Conteúdo e Programação

*Assinado eletronicamente*

**BRAULIO COSTA RIBEIRO**

Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia

*Assinado eletronicamente*

**MARIA APARECIDA GESTEIRA E MATOS**

Diretora de Jornalismo

*Assinado eletronicamente*

**SABRINA GABETO SOARES**

Diretora de Administração, Finanças e Pessoas